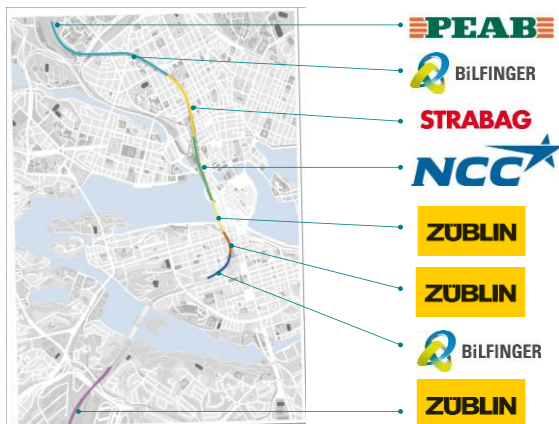


PortInfra
Västerås
2014-04-02

Björn Kruse
Upphandlingschef
Projekt Citybanan i
Stockholm



TRAFIKVERKET



Grunden för offentlig upphandling

Trafikverket är en myndighet och ska enligt lag alltid sträva efter att upphandla varor, tjänster och entreprenader i konkurrens.

4 2014-04-07

TRAFIKVERKET

Grundläggande principer för all offentlig upphandling

- Icke-diskriminering
- Likabehandling
- Transparens
- Proportionalitet
- Ömsidigt erkännande

5 2014-04-07

TRAFIKVERKET

Upphandlingslagar

- Lagen (2007:1091) om offentlig upphandling (LOU)
- Lagen (2007:1092) om upphandling inom områdena vatten, energi, transporter och posttjänster (LUF)
- Lagen (2011:1029) om upphandling på försvars- och säkerhetsområdet (LUF5)

6 2014-04-07

TRAFIKVERKET

Val av förfarande

- Över tröskelvärdena
 - Öppen
 - Selektiv
 - Förhandlat
- Under tröskelvärden
 - Förenklad
- Val av affärsform



7 2014-04-07



- TransQ är ett gemensamt prekvalificeringssystem för leverantörer till skandinaviska transportorganisationer där Trafikverket är en av de deltagande organisationerna.
- De övriga är bl.a. Baneservice, Flytoget, Jernbaneverket, NSB, Posten Norge och SL.



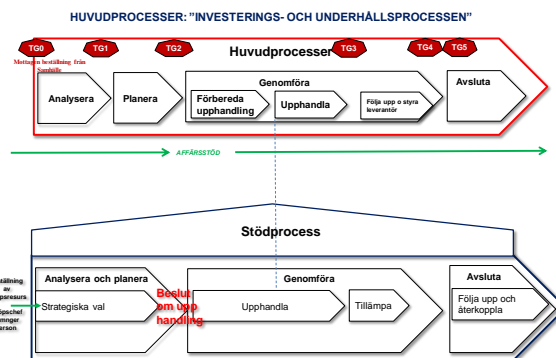
- TransQ har ca 1750 kvalificerade leverantörer i systemet.

8 2014-04-07

FU – Allmänna bestämmelser



9 2014-04-07



10 2014-04-07

Direktupphandling

- Lågt värde
 - Ca 270 000 kr respektive ca 540 000 kr (LOU/LUF)
- Undantagsförfarande
 - Brand etc
 - Synnerlig brådska
 - Tekniska förutsättningar

11 2014-04-07

Otillåten direktupphandling

- Avtal som inte har annonserats trots att så skulle ha skett
- Exempel:
 - Förlängning, utvidgning, partsbyte, tilläggsleveranser eller andra väsentliga förändringar av ett upphandlat kontrakt som saknar sådan möjlighet enligt kontraktsvillkoren
 - ÅTor
 - Felaktigt avrop från ramavtal
 - Felaktigt återopande av någon undantagsbestämmelse i LOU/LUF (tekniska skäl, synnerlig brådska etc.)

12 2014-04-07

Rättsmedel

- Överprövning av upphandling
- Överprövning av avtal
- Skadestånd
- Upphandlingsskadeavgift

13 2014-04-07



Trafikverket som renodlad beställare

- Produktiviteten och innovationsgraden i anläggningsbranschen ökar med 2-3 % om året.
- Vi kontrollerar rätt saker och gör inte konsultens eller entreprenörens jobb, vilket innebär att våra leverantörer har en väl fungerande egenkontroll.
- Vi har låga byggherrekostnader tack vare att våra leverantörer tar sitt ansvar.
- Andelen totalentreprenader ökar (uppgår till 50 % år 2018).
- Andelen konsultupphandlingar med fast pris ökar (uppgår till 40 %).

14 2014-04-07



Syftet med modernisering av regelverket

1. Att öka effektiviteten genom förenklingar i regelverket
2. Att ge upphandlarna bättre möjligheter att använda upphandling till stöd för gemensamma samhällliga mål;
 - skydd av miljön
 - högre resurs- och energieffektivitet
 - kampen mot klimatförändringar
 - främjande av innovation
 - sysselsättning och social integration samt
 - säkerställande av bästa tänkbara villkor för tillhandahållande av sociala tjänster av hög kvalitet

15 2014-04-07



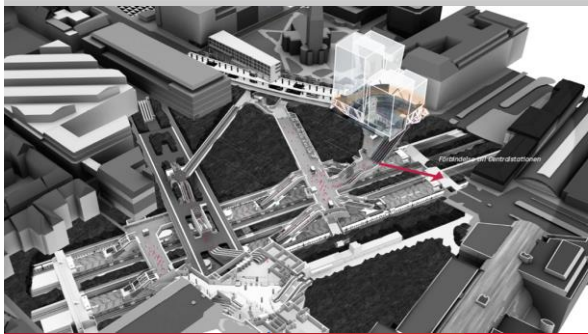
Nytt EU-direktiv

- Miljökrav och Sociala hänsyn
- Kontrakt skall tilldelas den anbudsgivare som lämnar det, "Ekonomiskt mest fördelaktiga" anbudet
- Krav på ekonomisk och finansiell ställning och kapacitet, max två gånger uppskattat kontraktsvärde
- Förkortade tidsfrister
- Uteslutningsgrunder
- Begränsning av löptid för ramavtal
- Nya förfaranden
- Direktupphandlingsgränserna justeras

16 2014-04-07



Upphandling Norrströmstunneln



17 2014-04-07



Förutsättningar och mål

- Stora osäkerheter att hantera
- Eftersträvat intresse och konkurrens
- Rätt riskfördelning
- Produktionsanpassad projektering
- Effektiv produktion
- Flexibelt och hållbart kontrakt

18 2014-04-07



Marknadsföring, Internationell upphandling

- Informationsmöte i Stockholm 2007
- Flera individuella möten med anbudsgivarna under anbudstiden
- Kalkylerbara risker/rätt fördelning
- Ersättning för lämnade utvärderingsbara anbud
- Incitament med möjlighet till bonus
- Dokument översatta till engelska



19 2014-04-07

Upphandlingsstrategi

- Projektet annonserat i Official Journal. Kommande upphandlingar annonseras under respektive år.
- Upphandlingarna sker enligt LUF, Lag (2007:1092) om upphandling inom områdena vatten, energi, transporter och posttjänster .
- Upphandling sker enligt förhandlat förfarande.
- Entreprenörer och leverantörer väljs ur kvalificeringssystemet "TransQ".

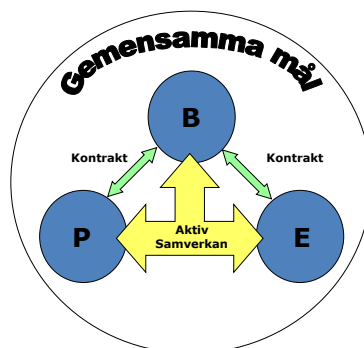
20 2014-04-07

Upphandlingsprocess

- Tvåkuvert systemet tillämpas vid lämnande av anbud. Idag elektroniskt.
- Mervärdesmetoden tillämpas vid utvärdering.
- Utvärderingskriteriet, "Det ekonomiskt mest fördelaktiga anbudet", gäller.
- Utvärdering sker i separata grupper för teknik, miljö, kvalitet etc, samt kommersiellt.
- Sekretessförbindelse tecknas med alla involverade personer.



21 2014-04-07



22 2014-04-07

Ekonomi

- Entreprenaden genomförs såsom en utförandeentreprenad på löpande räkning med fast arvode och med möjlighet till bonus vid uppnående av uppsatta mål.
- Fast arvode sätts med utgångspunkt från av beställaren angivet riktkostnad för entreprenaden.
- Borttransport av bergmassor mängdregleras enligt å-pris.
- Kontraktssumman utgörs av Rikt kostnaden + fasta arvodet + kostnaden för borttransport av bergmassor.

23 2014-04-07

Ekonomi

- Det fasta arvodet skall normalt inte justeras.
- Produktionsbudget upprättas i samråd efter detaljprojektering, är styrande, men påverkar ej rikt kostnaden.
- Målsättningen är att genom en effektiv och kreativ styrning av entreprenaden underskrida rikt kostnaden.

24 2014-04-07

Ekonomi

- Ändring av rikt kostnad samt fast arvode;
 - Större funktionsändringar
 - Geologiska förhållanden
 - Hinderklausul enligt AB 4.3.1
 - Justering av arvode vid överskridande av rikt kostnad 2 %

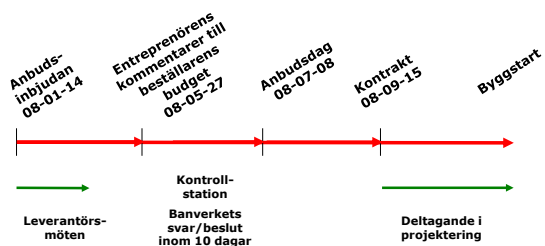
25 2014-04-07

Bonus/Vite

- Bonus kan utgå till entreprenören med avseende på:
 - Uppfyllelse av ekonomiska mål
 - Tidhållning
 - Kvalitetsuppfyllelse
 - Samarbetsförmåga
 - Begränsning av störningar för omgivningen

26 2014-04-07

Planering



27 2014-04-07

Framgångsfaktorer

Sametablering
Samverkansarbetet - handlingsplan och samverkansmöten

Resultat

God framdrift i produktion
Gemensamt förhållningssätt
Förtroendeskapande internt och externt

28 2014-04-07

Kvarstående utmaningar

- Det bestående Resultatet
- Uthållighet i förhållningsätt till omgivning
- Kvalitet på leverans
- Innehållande av Tidplan och Ekonomi
- Ett projekt - samsyn på utvecklad samverkan till 2016

29 2014-04-07

Björn Kruse

bjorn.kruse@trafikverket.se

08-762 33 30

www.trafikverket.se

30 2014-04-07